

להיות מנכ"לית בעסק שלך

מטרת הקורס:

מתן כלים פרקטיים למנכ"לות מקצועית בפועל במטרה לשפר את הביצועים העסקיים תוך ניהול נכון ואפקטיבי. בקורס נגדיר מהי מנהיגות ניהולית ואיך משיגים אותה מול בעלי תפקידים שונים - קיימים או עתידיים. הקורס על בסיס מתודת ניהול ייעודית לעסקים קטנים ובינוניים

קהל יעד:

בעלי עסקים קטנים ומנכ"לים המנהלים עסק פעיל וקיים. הקורס מיועד לבעלי עסקים שמעוניינים לעשות קפיצת מדרגה בניהול העסק וליצור מחלקות ארגוניות לייעול העסק: מכירות, פיננסים, תפעול, שיווק ומשאבי אנוש. תרגול: המפגשים ילוו בתרגול אישי קבוצתי ומתוך Case Studies של משתתפי הקורס

פרטי הקורס:

8 מפגשים | 40 ש"א | 17:00-20:00 | מחיר מסובסד: 800 ₪ | פרונטלי | יום רביעי

מפגש	תאריך	נושא	תכנים
1.	29.05.24	מבוא למנכ"לות בפועל	<ul style="list-style-type: none"> מהו ארגון ומהן מטרותיו? הכנה להיות מנכ"לית ניהול ומנהיגות - מיהו מנכ"ל בפועל? מתודת הניהול של מנכ"לים חזון, מדיניות, אסטרטגיה וטקטיקות עבודה בניית לו"ז אישי ושבועי
2.	05.06.24	עבודת המנכ"ל אל מול המכירות	<ul style="list-style-type: none"> אפיון והגדרת מוצרי מכירה תמהיל מוצרים איפיון ומיפוי קהלי יעד אסטרטגיות מכירה מהם ערוצי המכירה האפקטיביים? בניית מחירונים למוצרי המכירה טיפול ושימור לקוחות

להיות מנכ"לית בעסק שלך

תכנים	נושא	תאריך	מפגש
		12.06.24 - שבועות	
<ul style="list-style-type: none"> שליטה ובקרה על תזרים מזומנים בנקים, מימון וגורמי מימון תכנית עבודה של הארגון בחיבור לפיננסים דוח רווח והפסד עבודה מול מוסדות: מע"מ, ביטוח לאומי, מס הכנסה תמחור ממשק הנה"ח ורו"ח 	<ul style="list-style-type: none"> עבודת המנכ"ל אל מול הפיננסים 	19.06.24	3.
<ul style="list-style-type: none"> ספקים, קניינות ורכש גיוס הון אנושי, יעדים אישיים והעצמת עובדים הגדרת תפקידים הכשרה- אונבורדינג וחניכת עובדים מבנה שכר פיתוח מנהיגות - לתת במה לביטוי יוזמות מהשטח דאגה אישית ומעורבות- נפשי, רגשי ורוחני 	<ul style="list-style-type: none"> עבודת המנכ"ל אל מול התפעול 	26.06.24	4.
<ul style="list-style-type: none"> מבנה ארגוני- הצגת הסוגים השונים גיוס הון אנושי, יעדים אישיים והעשרה והעצמת עובדים הגדרת תפקידים הכשרה- אונבורדינג וחניכת עובדים מבנה שכר פיתוח מנהיגות- לתת במה לביטוי יוזמות מהשטח דאגה אישית ומעורבות- נפשי, רגשי, רוחני 	<ul style="list-style-type: none"> עבודת המנכ"ל אל מול משאבי אנוש 	03.07.24	5.
<ul style="list-style-type: none"> מבנה של תכנית שיווק מלאה ואפקטיבית פילוח שווקים וערוצי שיווק כלים שיווקיים: דיגיטל, עזרים, מחקרים ועוד 	<ul style="list-style-type: none"> עבודת המנכ"ל אל מול השיווק 	10.07.24	6.
<ul style="list-style-type: none"> ניהול בעלי תפקידים- איך עושים את זה נכון? יצירת שיתופי פעולה אסטרטגיים התווית תרבות ארגונית תכנית עבודה חודשית, רבעונית, חצי שנתית ושנתית מיקוד עבודה בצוותים פיתוח עסקי 	<ul style="list-style-type: none"> עבודת המנכ"ל 	17.07.24	7.
<ul style="list-style-type: none"> חלק א': הצגת העסקים בקורס לפי המתודה שנלמדה דשבורד ניהול, תכנית עבודה, תז"מ, לו"ז אישי, מבנה ארגוני חלק ב': תכנית עבודה שנתית להמשך הדרך סיכום הקורס, משובים ותעודות 	<ul style="list-style-type: none"> יציאה לדרך, מנכ"ל בעסק שלי 	24.07.24	8.